

附件 1

## 部门预算单位整体支出绩效自评报告

部门名称：（公章）梅州市梅县区程江镇人民政府

下属二级预算单位数量：0

填报人：张晓红

联系电话：2588812

填报日期：2026 年 3 月 30 日

## 一、部门基本情况

### （一）部门整体概况

#### 1. 主要职责

（1）宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定本乡镇经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设和党的建设等方面的重大问题。

（2）落实基层党建工作责任制，严格抓好基层党组织建设各项制度，统筹抓好基层党建工作。推进全面从严治党，强化“两个责任”，落实农村基层党建，全面加强农村基层宣传思想工作，健全完善党建引领基层体系，进一步增强党在农村的政治领导力、思想引领力、群众组织力、社会号召力，确保党的路线方针政策在基层得到全面贯彻落实。承担辖区内“两企三新”党建工作。

（3）统筹制定区域发展重大决策和建设规划，引导和扶持各类经济组织的发展。实施“百千万工程”、乡村振兴、梅州苏区融湾战略，负责绿美梅县生态建设、美丽圩镇建设、培育“四个”企业等工作，指导农村经济发展，推进农业结构调整，组织引导农村富余劳动力向非农产业和城镇转移。积极维护社会经济秩序，营造公正、公平的发展环境，着力解决工业化和城镇化发展进程中的各种问题，提高经济发展的质量和水平。

（4）统筹负责辖区公共服务工作。组织实施与群众生活密切相关的各项公共服务，落实劳动就业、社会保障、医疗保障、民政、教育、文化、体育、卫生健康、数据管理、土地流转、退役军人事务管理服务等方面相关政策。拓宽服务渠道，改进服务

方式，建立健全群众办事一次办结机制。推进便民服务平台标准化建设，深入推进“一窗受理、集成服务”，提升群众获得感和幸福感。

(5) 统筹负责辖区综合治理工作。承担辖区平安建设和社会治安综合治理工作，全面加强全科网格建设，夯实基层治理根基。落实社会矛盾纠纷排查调处机制，综合发挥人民调解、行政调解和司法调解的作用，及时化解辖区社会矛盾，确保社会稳定。负责辖区公共安全及安全生产监管，构建公共安全防控体系，建立应对突发紧急事件的处理预案，做好安全生产、防汛、防火、防疫、气象灾害防御、食品药品安全等应急管理工作。

(6) 统筹负责辖区综合行政执法工作。组织实施辖区综合行政执法工作，依法依规履行辖区规划建设、生态保护、农业农村、卫生健康、市场监管、文化市场、应急管理等领域综合行政执法职责。

(7) 完善党领导下的基层社会治理体系，统筹推进辖区社会工作，提高基层自治水平。发挥村（社区）党组织在基层群众自治组织建设中的领导核心作用，推进社会主义基层协商民主建设，做好组织群众、宣传群众、凝聚群众、服务群众工作，发挥村（居）民在基层社会治理中的主体作用。

(8) 动员辖区内各类单位、社会组织和村（居）民等社会力量参与社会治理，引导辖区内单位履行社会责任，整合区域内各种社会力量为辖区发展服务。

(9) 编制本镇财政预决算计划，负责经费的划拨和核算工作，并指导、协调、监督社区和农村合作经济组织的财务、会计

审计工作。

(10) 按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管理和使用工作。协助管理上级有关部门驻乡镇单位的干部。做好人才服务和引进工作。

(11) 完成区委、区政府交办的其他任务。

2. 机构构成：机关组织内部机构设置“8个党政机构、纪检监察办公室、综合行政执法队、3个事业单位”；“8个党政机构”：党政和人大办公室、党建和组织人事办公室、经济发展办公室、公共服务办公室、平安法治办公室、应急管理办公室、规划建设和城市管理办公室、乡村振兴办公室；“3个事业单位”：综合事务中心、党群服务中心（退役军人服务站）、经济发展促进中心。

3. 人员设置：行政编制47名（含专职人民武装干部编制2名），行政执法专项编制23名，其中用于行政执法工作的编制 29 名。事业编制61名。至2025年年底，实有公务员63人，机关工人4人，事业人员59人，退休人员56人。

(二) 年度总体工作和重点工作任务。

1. 经济运行稳中有进。2025 年，全镇农林牧渔业总产值达 1.63 亿元，同比增长 0.48%；规模以上工业总产值完成 2.8 亿元；限额以上批发零售业销售额达 28.7 亿元；住宿餐饮业营业额保持平稳增长；固定资产投资额完成 3.7 亿元，同比增长 4.57%；镇级财政税收收入 4.17 亿元，纯收入 1.45 亿元，总量保持总体稳定，为全镇各项事业发展提供坚实财力保障。

2. 招商引资成效显著。坚持“一把手”招商，创新全员招商、

敲门招商、乡贤招商模式，持续拓宽招商渠道、优化招商服务。成功签约引进潮惠家具有限公司板材加工、长滩村农业产业园、广业环保三期污水处理厂等6个重点项目，计划总投资额达8.7亿元，年度完成实际投资4250万元，实现了项目储备与落地质效的协同并进。

3. “四上”企业质数双升。建立“准四上”企业培育库与动态监测机制，全年培育“上规上限”企业15家，完成年度净增目标，全镇“四上”企业总量达118家；全年新注册市场主体2116家，市场主体总量达17232家。

4. 集体经济多元发展。重点推进长滩农业产业园建设项目，采取“总社带联社+强村带弱村”抱团联营模式，依托组团帮扶单位资源，完成浒洲村77.49kw光伏项目建设，长滩村、大塘村通过盘活闲置屋顶、土地发展光伏项目，2025年，全镇14个行政村集体经济收入达到10万元以上，其中7个村达到50万元以上，村级组织“造血”功能进一步增强。

5. 典型村培育提质增效。2025年，大塘村、古塘村顺利通过省第二批典型村验收，长滩村、槐岗村成功入选第三批典型村培育名单。全年共投入约387万元精准支持长滩、槐岗两村培育建设。长滩村以重大基建带动全面发展，8公里路网升级、农业产业园建设及900余万元国家以工代赈项目协同推进，村级发展后劲与集体收入同步增强，2025年集体经济收入超50万元；槐岗村精耕人居环境与绿色产业，投入120余万元实施道路、公园提质工程，并依托槐岗综合基地拓展“光伏+物业租赁”模式增收，2025年集体经济突破70万元。以典型示范引领，形成一批

可复制可推广的经验做法，带动全镇乡村建设比学赶超。

6. 项目建设稳步推进。顺利完成西部旅游快线连接线征拆和建设工作，目前已实现全面通车；汕梅高速（改扩建）项目征拆工作已全面完成；武梅高铁程江段征拆工作有序开展，先行用地已全部签约，房屋签约率达 100%，土地签约率达 97%；华业外国语学校高中部、东山高级中学项目建设顺利竣工验收，已实现招生开学；按计划推进新城水质净化厂三期扩建项目建设，目前项目主体建设进度达 70%以上；梅州市勇信有限公司屠宰厂、食品加工和运输项目用地报批等前期工作已完成；勇兴酒店建设项目顺利开工建设；腾飞南苑 A 区等 6 个老旧小区改造项目财审预算审核等工作已完成。

7. 城乡融合持续深化。扎实有序推进农房风貌提升工作，2025 年完成自建房外立面改造 1173 栋；联合多家通信运营商与供电部门，完成 14 公里村道沿线迁改，推动典型村整治率达 100%，全镇整治率达 70%以上。推进大沙村、大塘村、长滩村等 10 个自然村农村生活污水处理设施及配套管网改造项目建设；争取粤海水务支持实施扶贵村、西山村等村供水管改造项目和长滩村自来水“三同五化”工程；顺利完成农村生活垃圾环境卫生保洁服务招投标工作。深入推进扶外村至古塘村连片人居环境整治项目，深入开展“六乱”整治，全面提升城中村宜居宜业环境。

8. 推进人居环境提升。全力攻坚“三清三拆三整治”深水区，全年清拆 6089 平方米，全镇累计清拆超 4 万平方米。投入 500 多万元完成大塘、周塘、扶贵等村共约 7 公里道路升级改造；投入 343.4 万元对槐岗至长滩主村道至郭东凹上村道进行扩面加

宽，打造“白改黑”示范路段 2.5 公里。完成西山村小型体育公园、大和井下坪休闲长廊、古塘村璇螺湖环境提升等一批民生微实项目，并融入客家元素推进围龙屋修缮保护，实现“小投入、微改造、大提升”。

9. 开展绿美生态行动。全年累计筹集社会资金 104.8 万余元、镇村投入 123.3 万元，发动乡村绿化义务植树 1380 人次，种植风铃木、杜鹃、樱花等苗木 1.62 株，全镇乡村绿化植树任务超额完成。通过持续打造主题林、绿美休闲示范带，实现推窗见绿、出门入园的宜居生态格局。

10. 强化林地资源管理。深入推行林长制，构建“镇-村-组-护林员”四级防火责任体系，2025 年共处理疑似违法图斑 7 个，发放占用林地书面通知 9 份，拆除违法“占林建墓”14 座，林业违法图斑查处整治率达 100%；全年累计巡护里程超 6 万余公里，常态化劝阻燎荒烧杂等危险行为，查处林业案件 3 宗。

11. 深化污染防治攻坚。全面落实河长制，构建“责任到人、全域覆盖、常态长效”的管护体系。全年累计巡河 1100 余次，清理河道垃圾、漂浮物 2.5 吨，整治乱堆乱建问题 3 处；高效完成 55 个河湖遥感图斑核查整改，河道生态环境持续改善。全镇 6 座污水处理站点稳定运行，完成 10 个自然村资源化利用站点建设，农村生活污水处理率达到 90%以上，农村水环境质量持续改善。

12. 狠抓畜禽养殖整治。严格实行畜禽养殖污染防治网格化管理，坚持日常巡查与专项检查相结合，实现禁养区无新增、无反弹复养；规范限养区养殖户环保设施应用，杜绝粪污直排、偷

排行为；指导养殖场（户）完善安全生产、粪污资源化利用等台账，加强宣传培训与技术指导，持续提升畜禽粪污综合利用率。

13. 社会保障全面提升。全年发放低保金 240.38 万元，惠及 5227 人次；实施临时救助 122 人次，发放救助金 15.72 万元。府前社区新开设 1 家长者饭堂，岗子上社区碧桂园星悦湾居家养老服务站建成并通过验收，程江镇敬老院获评广东省二星级养老机构。全年为 242 名优抚对象发放抚恤补助金共计 263.74 万元，对 380 余名登记失业人员实施长期跟踪帮扶，成功帮助 20 名灵活就业人员申领社保补贴；通过根治欠薪专项行动检查企业上百家，有力维护了劳动者权益。医疗保障扩面提质，全年为 5725 名 65 岁以上老年人完成免费健康体检并建档，并推动 3.88 万城乡居民参保。

14. 脱贫成果持续巩固。2025 年，全镇 335 户脱贫户实现“防返贫保险”全覆盖，336 名无劳动力脱贫户实现“惠民保”全覆盖。2025 年有劳动能力脱贫户家庭人均可支配收入达 11610 元，实现收入的稳步提升。

15. 食品安全和公共卫生安全全面筑牢。深化食品安全“两个责任”落实，高质量完成高考、客商大会、“梅马”等重大活动食品安全驻点保障工作，全年未发生食品安全事故。面对多轮输入性基孔肯雅热、登革热疫情，迅速启动应急机制，广泛发动群众清积水、灭蚊虫、搞卫生，累计消杀面积超 165 万平方米，有效控制疫情扩散，保障人民群众身体健康。

16. 做实做细基层治理。持续深化“1+6+N”基层社会治理工作体系建设，集中力量做好 2025 年全国两会、中国人民抗日战

争暨世界反法西斯战争胜利 80 周年纪念活动、党的二十届四中全会、第七届世界客商大会、梅州马拉松比赛等系列重大活动举办期间的安全维稳工作。全年共处理 12345 便民热线、信访等各类事项 1692 宗，办结率达 99.3%。全年未发生群体性上访事件和重大治安刑事案件，社会政治大局持续稳定。

17. 织牢织密安全防线。聚焦消防安全、食品药品、校园周边等重点领域，开展全覆盖排查，全年完成安全生产风险隐患排查 5000 余次，行政检查 427 次，排查整改隐患 156 处。全年完成地质灾害避险搬迁 8 户，拆除危房 9 户，签订削坡建房避险搬迁承诺书 17 户，完成隐患自建房整治销号 35 户，全年未发生较大安全事故。

18. 高效推进全域土地整治。全年完成新增耕地 283.43 亩，集约流转经营 2750 亩，为粮食稳产增产打下坚实基础。大塘村集约流转土地约 100 亩打造新型农场基地，塑造“三块地”集成改革典型案例。全年完成春播春种、夏播夏种共计 13457 亩；严厉打击各类违法占耕行为，全年违法占耕问题整改率超 92%，牢牢守住耕地保护红线。

19. 深入开展信用建设。以法治政府建设为引领，健全依法决策机制，规范开展综合行政执法与“双公示”工作，扎实推进人民调解、社区矫正、安置帮教等工作。全年各类信用信息报送合规率均达 100%。

20. 强化政治引领。严格落实“第一议题”制度，以镇党委理论学习中心组、镇委党校、“三会一课”、主题党日等载体，持续深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，全面贯

彻落实党的二十大精神 and 二十届历次全会精神，学习贯彻习近平总书记视察广东重要讲话重要指示精神。全年共召开镇级党委会 28 次，开展理论学习中心组集中学习 12 次，举办镇级专题宣讲报告会 28 场，覆盖党员干部群众 1360 人次；开设业务能力提升与党性教育培训班 43 期，累计培训党员干部超 3889 人次。严格落实意识形态工作责任制，全年专题研究意识形态工作 4 次。充分发挥新时代文明实践所（站）的阵地作用，策划开展文明实践活动 483 场，服务群众超万人次。

21. 激活治理末梢。深入实施强基工程行动计划，顺利完成 36 个“书记领航项目”，持续开展“党员点亮微服务共圆群众微心愿”活动，全年完成微心愿 900 个，签订共建协议 90 份，1716 名党员亮身份。创造性运用“1234”工作法，进一步激活农村基层治理的“神经末梢”，该党建工作项目入选省首届党建引领基层治理优秀案例。

22. 优化干部队伍。推进基层治理体系和治理能力现代化建设，系统梳理编制《程江镇履职事项清单》，明确基本履职事项 112 项、配合履职事项 81 项。平稳有序推进 17 个村（社区）“两委”换届选举，完成 5 个新成立社区“两委”选举，为选优配强基层“头雁”队伍奠定坚实基础。全年新发展党员 17 名，完成干部职级晋升 11 人次、提任正股级干部 3 名，为程江各项事业赓续发展提供坚实力量。

23. 拓展组织覆盖。通过单独组建、联合组建等方式精准发力，实现 92 家符合条件的非公企业党组织全覆盖。在大塘等村率先单独成立村民小组党支部，全镇共设立联合党支部 21 个、

单独及联合党小组 43 个。

24. 深化作风建设。锲而不舍落实中央八项规定及其实施细则精神，研究制定《梅县区程江镇开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育工作方案》，带动全镇党员干部查摆问题 99 个并全部整改到位，组织开展警示教育会 7 次，突出抓好重点领域、重要部门、关键岗位风险防控，强化政府投资项目和村级小型投资项目全过程监督管理。坚持用政府“紧日子”换取群众“好日子”，持续压减“三公”经费和一般性支出，加大资源向民生领域倾斜力度，真正把实事办实、好事办好，确保财政资金发挥最大效益。

25. 保持反腐败高压态势。严格落实党风廉政建设主体责任和监督责任，制定落实全面从严治党主体责任清单，每半年召开一次专题会议研究，把党风廉政建设工作纳入村（社区）“两委”干部绩效考核评价指标。完成区委机动巡察组巡察长滩村等 11 个村（社区）反馈的 3 大类 15 项问题。深入开展群众身边不正之风和腐败问题集中整治，工作内容纳入镇党委会议题研究 7 次，召开 3 次部门专题会议。加强对党员干部的日常监督，全年开展日常谈话提醒 24 人次、提醒谈话 16 人次。

### （三）部门整体收入和部门整体支出情况。

2025 年，我镇及时做好单位预算编制并严格按照年初预算做好部门整体支出管理。在支出过程中，严格执行三级审批程序，对各项办公费用和“三公”经费等厉行节约，做到了专款专用、账目清晰，无资金截留和挪用等情况。

#### 1. 年度收入总体情况

梅州市梅县区程江镇人民政府 2025 年度总收入 3509.94 万

元，其中本年收入 3509.94 万元。具体情况如下：

(1) 一般公共预算财政拨款收入 3509.94 万元，比上年决算增加 194.76 万元，增长 5.87%。

(2) 政府性基金预算财政拨款收入 0 万元，与上年决算持平。

(3) 国有资本经营预算财政拨款收入 0 万元，与上年决算持平。

(4) 上级补助收入 0 万元，与上年决算持平。

(5) 事业收入 0 万元，与上年决算持平。

(6) 经营收入 0 万元，与上年决算持平。

(7) 附属单位上缴收入 0 万元，与上年决算持平。

(8) 其他收入 0 万元，与上年决算持平。

## 2. 年度支出总体情况

梅州市梅县区程江镇人民政府 2025 年度总支出 3509.94 万元，其中本年支出 3509.94 万元。具体情况如下：

(1) 基本支出 3182.13 万元，比上年决算增加 189.21 万元，增长 6.32%。

(2) 项目支出 327.81 元，比上年决算增加 5.55 万元，增长 1.72%。

(3) 上缴上级支出 0 万元，与上年决算持平。

(4) 经营支出 0 万元，与上年决算持平。

(5) 对附属单位补助支出 0 万元，与上年决算持平。

## 二、绩效自评情况

### (一) 自评结论

根据部门整体支出绩效评价指标，我镇 2025 年度自评得分为 107 分。

## （二）部门整体支出绩效指标分析

### 1. 预算编制情况。

#### （1）预算编制（此项总分 15 分，自评得分 15 分）

①**预算编制合理性**：编制预算时，全面结合本镇历年工作安排、业务开展需求及上级政策导向，逐项梳理支出事项、科学测算资金需求。日常办公经费参照历史支出并结合物价水平合理调整；专项工作经费依据项目方案、实施进度与成本核算精准编报，预算安排贴合履职实际，有效保障各项工作平稳运行，自评 5 分。

②**预算编制规范性**：严格遵循财政部门规定流程与填报规范，对收支项目分类清晰、数据填报准确，确保预算内容完整规范。所有预算数据均依据有效资料严谨审核核对，无漏报、错报、虚报等问题，符合财经制度与法规要求，自评 5 分。

③**财政拨款收入预决算差异率**：本镇财政拨款收入预算数与决算数完全一致，无差异，自评 5 分。

#### （2）整体绩效目标设置（总分 5 分，自评 5 分）

①**总目标任务合理性**：年度总体目标紧扣区委、区政府、区人大及省、市主管部门工作部署，立足本镇职能定位，覆盖经济发展、城乡建设、民生保障、公共服务、生态环保等重点领域，契合区域发展战略，目标务实可行、导向清晰，有效引领全镇工作有序推进。

②**总目标任务明确性**：年度总目标表述具体、边界清晰，细化为可量化、可考核的指标，明确重点任务数量、质量标准、进

度要求、责任主体与完成时限，实现任务到人、责任到岗，有效避免工作盲目性，为日常履职与督查考核提供明确依据。

## 2. 预算执行情况

### (1) 资金管理（总分 10 分，自评 10 分）

①**结转结余率**：本镇年末财政拨款结转结余、年初财政拨款结转结余均为 0 元，一般公共预算财政拨款决算数 3509.94 万元，资金执行到位、无沉淀结余，自评 5 分。

②**财务管理合规性**：严格执行国家财经法律法规与财务管理制度，健全并有效落实内控机制。资金使用规范履行审批程序，严格按预算与规定范围列支，会计核算准确、账务处理及时完整，未发生截留、挤占、挪用财政资金等违规行为，自评 5 分。

### (2) 信息公开（总分 4 分，自评 4 分）

①**预决算公开合规性**：按财政部门要求，在规定时限内通过政府门户网站等渠道，完整、准确公开预算、决算、财政拨款收支、专项资金使用等信息，格式规范、内容全面，主动接受社会监督，自评 2 分。

②**绩效信息公开情况**：同步公开绩效目标、自评报告、重点项目绩效结果等信息，全面展现资金使用效益与工作成效，提升工作透明度与公信力，自评 2 分。

### (3) 采购管理（总分 8 分，自评 7 分）

①**政府采购执行率**：本年度政府采购执行率达 98%，严格依照法定权限与预算执行，前期调研论证充分，无超预算、擅自变更用途等情况，采购工作规范高效，自评 2 分。

②**采购合规性**：坚持公开、公平、公正原则，招标、开标、

评标、定标等流程合法合规，合同签订严谨、验收把关严格，采购货物、工程、服务符合质量标准与合同约定，无违法违规行为，自评5分。

#### (4) 项目管理（总分18分，自评18分）

①项目支出绩效完成情况：对全年实施项目开展全维度绩效评价，覆盖产出、效益、满意度等方面。大塘、周塘、扶贵等村共约7公里道路升级改造；槐岗至长滩主村道至郭东凹上2.5公里村道进行扩面加宽及“白改黑”，西山村小型体育公园、大和井下坪休闲长廊、古塘村璇螺湖环境提升等一批民生微实项目成效显著，人居环境改善、服务群众水平提升，群众满意度超99%；针对老旧小区改造进度偏慢、资金使用效率有待提升等问题，已制定整改措施并推进落实，整体绩效良好，自评8分。

②项目实施程序：建立全流程项目管理制度，项目立项依据充分、论证严谨，审批权限合规、流程规范；实施中强化进度、质量、资金管控，验收严格按标准执行，确保项目依规推进、成果达标，自评5分。

③项目监管：构建监理单位、业务部门、群众监督三位一体监管体系，采取定期检查、随机抽查、专项审计等方式全过程监管；严格管控项目资金，确保专款专用，发现问题及时督促整改，监管有力有效，自评5分。

#### (5) 资产管理（总分10分，自评10分）

①资产日常管理：建立健全资产管理制度，明晰管理职责，规范资产配置、使用、处置等环节；定期开展资产盘点，做到账实相符、账账相符，档案信息登记完整，管理有序，自评2分。

②**资产配置**：严格执行配置标准与程序，结合履职需求与存量状况科学编制计划，坚持必需、适用、节约原则，杜绝重复购置与浪费，配置合理，自评1分。

③**资产使用**：资产主要用于机关运转与业务开展，专人管理、定期维保，提高使用效率与使用寿命，探索共享共用机制，使用效益良好，自评1分。

④**资产处置**：严格履行审批程序，对闲置、报废资产依规公开处置，本年度无资产处置事项，自评1分。

⑤**资产收益上缴**：资产出租出借收益严格执行“收支两条线”，及时足额上缴财政，本年度无相关收益，自评1分。

⑥**资产年报月报质量**：专人负责、精准填报、反复校核，数据真实、准确、完整、及时，客观反映资产状况，自评1分。

⑦**办公用房使用**：严格执行办公用房管理规定，无超标准配备、违规租用等问题，使用规范高效，自评1分。

⑧**公务用车管理**：依托省公务用车管理平台，健全使用、加油、维修、保养制度，用车依规审批、专款专用，无公车私用等违规行为，运维成本管控到位，自评2分。

### 3. 预算使用效益

#### (1) 经济性（总分8分，自评8分）

①**经济成本控制**：坚持厉行节约，通过优化流程、集约管理降低运行成本。办公用品集中采购统一配发，公务接待从严执行标准，强化支出审核，严控非必要开支，成本管控成效明显，自评4分。

②**公用经费控制率**：严格管控办公、水电、差旅等公用经费，

2025年“三公”经费支出为3.08万元，控制在预算范围内，无超预算、不合理支出，经费使用合规高效，自评4分。

### (2) 效率性（总分8分，自评8分）

①**重点工作完成率**：高效落实上级部署，经济高质量发展、重点项目征拆等重点任务推进有力，顺利完成西部旅游快线连接线、汕梅高速（改扩建）项目征拆工作，武梅高铁程江段征拆工作有序开展，华业外国语学校高中部、东山高级中学项目建设顺利竣工验收，已实现招生开学；按计划推进新城水质净化厂三期扩建项目建设，目前项目主体建设进度达70%以上；梅州市勇信有限公司屠宰厂、食品加工厂和运输项目用地报批等前期工作已完成；勇兴酒店建设项目顺利开工建设；腾飞南苑A区等6个老旧小区改造项目财审预算审核等工作，经济发展考核位居全市前列，自评2分。

②**整体绩效目标完成率**：年度总体目标完成率达99%，各项重点工作、民生项目、发展任务按计划落地见效，为全镇高质量发展提供坚实支撑，自评3分。

③**项目完成及时性**：强化项目进度调度，及时破解堵点难点，绝大多数项目按期完工，保障建设时效与资金效益，自评3分。

### (3) 效果性（总分10分，自评10分）

**社会经济环境效益**：2025年全镇经济社会生态协同发展。经济方面，农林牧渔业总产值1.63亿元，规上工业总产值2.8亿元，限上批零销售额28.7亿元，固定资产投资3.7亿元，财政税收4.17亿元，纯收入1.45亿元，招商引资、四上企业培育、集体经济提质增效成效显著。民生方面，养老服务提质、低保优

抚精准发放、就业帮扶有力、医保参保扩面，脱贫成果巩固提升。生态方面，绿美建设、污染防治、林地管护、畜禽整治一体推进，人居环境持续改善。城乡融合、项目建设、基层治理、安全稳定等工作全面加强，发展质效稳步提升，自评 10 分。

#### (4) 公平性（总分 4 分，自评 4 分）

①群众信访办理：健全信访工作机制，及时受理、高效处置群众诉求，全年办理信访及 12345 热线事项办结率高、群众满意度高，共处理 12345 便民热线、信访等各类事项 1692 宗，办结率达 99.3%。全年未发生群体性上访事件和重大治安刑事案件，社会政治大局持续稳定。有效化解矛盾、维护稳定，自评 2 分。

②公众或服务对象满意度：群众对政务服务、民生保障、城乡建设、生态环境等工作认可度高，满意度保持较高水平，政府公信力持续提升，自评 2 分。

#### 4. 加减分项

##### (1) 加分项（总分 10 分，自评 8 分）

①2025 年程江镇党委获评梅州市推进“百县千镇万村高质量发展工程”工作表现突出集体；

②大塘村党委获评梅州市推进“百县千镇万村高质量发展工程”工作表现突出集体；

③《梅州市梅县区程江镇：“1234”工作法 激活农村基层治理的“神经末梢”》入选“粤治粤美·广东省首届党建引领基层治理优秀案例；

④《党建引领强根基、产业振兴促共富——“总社带联社+强村带弱村”程江实践》荣获梅州市第五届党建工作创新大赛二

等奖；

⑤中共梅州市梅县区程江镇委员会获评梅州市招商引资先进集体称号。

### （三）部门整体支出绩效管理存在问题及改进意见

当前我镇预算绩效管理工作稳步推进，但仍存在短板：一是绩效理念不够牢固，部分干部存在重分配轻管理、重支出轻绩效的倾向，绩效思维未全面融入预算编制、执行、监督全过程。二是绩效约束不够刚性，评价结果与预算安排、项目管理衔接不够紧密，激励约束作用发挥不充分，资金使用效益仍有提升空间。

### 三、下一步工作计划

下一步，我镇将聚焦预算绩效一体化建设，持续提升管理水平。一是强化党建引领，健全财务制度体系。坚持党委领导，完善内控与绩效管理制度，规范审批流程，突出绩效导向，提升资金使用规范性与效益。

二是构建全链条绩效管理机制。推动全员参与、全程管控，将绩效目标、执行监控、评价应用嵌入预算各环节，实现预算与绩效深度融合、同向发力。

三是严守财经纪律，强化刚性约束。加强《预算法》等法规学习，健全动态监控机制，严禁无预算、超预算支出，维护预算严肃性。

四是建强专业队伍，提升履职能力。常态化开展政策与业务培训，加强与财政、审计等部门协同，打造懂财务、精绩效、善管理的专业化队伍，以高效绩效管理保障全镇各项事业高质量发展。

