

聘请教练员、宿管人员工资等 费用项目绩效自评报告



项目名称：聘请教练员、宿管人员工资等费用
区级项目主管部门：梅州市梅县区文化广
电旅游体育局（公章）



填报人姓名：周玲玲

联系电话：0753-2652960

填报日期：2025年5月9日

一、基本情况

（一）项目基本情况

2024 年聘请教练员、宿管人员工资等费用项目，旨在保障各队正常训练及比赛，提高比赛成绩，促进体育事业发展。项目绩效目标完成情况良好。

（二）项目决策情况

因业校某些项目缺乏专职教练，为保障各队正常训练及比赛，最终确定了该项目的实施方案和预算安排。

（三）绩效目标

教学质量提升目标：通过聘请教练员和宿管人员，保障训练和比赛正常进行，提高比赛成绩，促进学生身心健康发展。

队伍建设目标：提升教练员的专业素养和教学水平，确保其在相关领域的教学能力显著提升。

项目可持续性目标：建立完善的项目运行和管理机制，为学校长远发展奠定基础。

二、绩效自评工作组织情况

2024 年 1 月至 9 月依据本单位与聘请人员签订合同，10 月后按照《梅州市规范机关事业单位编外人员工作方案》要求，将临聘人员纳入第三方（梅州市万精优人力资源管理有限公司）购买服务，制定预算安排，确保工作的规范性和资金使用的合理性。

三、绩效自评结论

本项目按照预定计划有序执行，教练员和宿管人员按时到岗，履行工作职责，保障了相关工作正常开展。

1. 教练员方面：教学目标和训练任务基本完成，训练质量有所提升。

2. 宿管人员方面：有效维护宿舍秩序和安全，为住宿人员提供了良好的生活环境，宿舍管理指标达到预期标准。

四、绩效指标分析

（一）决策分析

1. 项目立项情况：

（1）论证决策：因原有教练和宿舍管理力量不足，为提高学生体育素养和住宿生活质量，决定聘请专项教练员和宿管人员。

（2）目标设置：通过合理聘请人员，保障体育教学和宿舍管理工作运转，提升学生训练、比赛及生活质量。

（1）保障措施：加强对资金使用和管理的监管，确保财政资金安全、规范使用，提高资金使用效益。

2. 资金落实情况：

2024 年度项目财政收入资金 60.6 万元，支出 43.76 万元，支出率为 72.22%，资金拨付及时、到位，全部有梅县区财政负担。

（二）管理分析

1. 资金管理：

（1））资金支付：实际支出 43.76 万元，用于支付教练员和宿管人员工资，资金使用规范。

（2）支出规范性：资金支出符合财务规定，无违规现象。

2. 事项管理：

(1) 实施程序：纳入第三方（梅州市万精优人力资源管理有限公司）购买服务，按月支付工资。

(2) 管理情况：制定完善的管理制度、绩效考核制度和财务报销规范，明确各环节操作流程和责任主体。

(三) 产出分析

1. 经济性：资金使用合理，未出现浪费现象。

2. 效率性：根据业校实际需求，合理配置教练员和宿管人员数量，确保训练和比赛正常运作。

(四) 效益实现度分析

1. 效果性：保障了各队正常训练及比赛，促进了体育事业发展。

2. 公平性：对教练员进行绩效评估，工作成绩与绩效工资挂钩，体现公平原则。

五、主要绩效

1. 保障了教学与管理工作的正常运转。

2. 提高了比赛成绩，促进了体育事业发展。

六、存在问题

1. 教练员数量与学生规模不匹配，现有教练员无法满足教学和训练需求。

2. 教练员专业培训机会缺乏，影响教学水平提升。

七、下一步工作计划

1. 增加教练员数量，确保与学生规模相匹配。

2. 为教练员提供专业培训和学习交流机会，提升其教学水平。